

# Il lato oscuro di Brunello Cucinelli e della sua azienda



Quando ho scritto qui un ritratto ironico del miliardario “re del cachemire” Brunello Cucinelli e della sua proverbiale megalomania, credevo che la storia fosse autoconclusiva.

E invece, nel giro di poche ore fino ai giorni successivi, mi

**è arrivato un fiume di messaggi, mail, perfino whatsapp di persone che avevano voglia di raccontarmi la loro esperienza nell'azienda.**

Ex dipendenti arrabbiati, traumatizzati o delusi, ma anche dipendenti che hanno bisogno della busta paga e che se potessero, però, scapperebbero via. Sono maglieriste, magazzinieri, dipendenti che lavorano in ufficio, persone che lavorano o hanno lavorato nei negozi, ma anche personaggi che hanno avuto incarichi di rilievo e che hanno sentito l'esigenza di raccontare quanto poco lo storytelling del datore di lavoro virtuoso corrisponda alla realtà. Non solo. Mi hanno scritto persone che lo hanno incrociato in alcuni convegni o a incontri con gli studenti. Una ragazza che lo ha intervistato a un evento di dermatologia mi ha raccontato come lui l'abbia umiliata pubblicamente al punto da farla quasi piangere. E me lo hanno confermato le persone che erano lì, ad assistere. Lei si chiama Antonella Ciocca, e quel giorno doveva intervistare Cucinelli a un convegno di dermatologia a Perugia:



***“Cucinelli aveva chiesto di iniziare alle 8,30 e tutti eravamo lì puntuali. Lui è arrivato con un’ora di ritardo, nervoso. A un certo punto ho citato un dato economico relativo a un suo investimento e lui mi ha aggredito dicendo che era sbagliato,***

*che se le sue segretarie fossero state come me sarebbe fallito. Mi ha dato praticamente della cretina, tanto che poi si è girato di schiena e non mi ha più rivolto la parola. Ho provato a difendermi, dall'umiliazione mi si è rotta la voce, stavo per piangere. Quando è finito tutti i dermatologi mi hanno fatto cerchio intorno mortificati, per consolarmi",* mi racconta Ciocca.

Ho avuto la sventura di partecipare ad un evento ristretto in cui era stato invitato per avere una sorta di talk-intervista sull'uomo e sulla sua visione umanistica del lavoro. È stato estremamente scortese con la giornalista per tutto il tempo, narciso e autocelebrativo. La giornalista al termine dell'intervista menziona un dato economico fornitole dalla sua segreteria e lui va fuori di testa. La insulta, le dice di star zitta e che avrebbe continuato da solo senza di lei ecc. La giornalista è finita in lacrime. Il pubblico in estremo disagio. Insomma, da quella volta leggo con molto fastidio le celebrazioni che se ne fanno...

Ti stavo proprio raccontando di un congresso di dermatologia a Perugia dove è stato invitato ma purtroppo non mi fa continuare con i messaggi. In sintesi oltre ad aver ripetuto più volte davanti ad una platea di medici che studiare non serve a nulla (?!) ha trattato malissimo l'intervistatrice dandole della cretina in modo estremamente aggressivo perché secondo lui aveva sbagliato cifra riferendosi alla notizia del suo investimento in una clinica di medicina estetica (cifra pubblicata su varie testate) rispondendo letteralmente "tu 'n sai che vuol dire na cifra del genere" sprezzante. Davvero agghiacciante.

Tutto questo sarebbe già significativo, ma quello che accade in azienda (e talvolta nei negozi) è molto più interessante perché "Brunello Cucinelli" non è un'azienda come tante. Il fondatore ha creato la sua narrazione intorno al concetto di dignità dell'uomo e del lavoratore.

Ha pure fatto costruire un monumento a Solomeo – il borgo umbro che per lui è casa e quartier generale dell'azienda-dedicato proprio a questo. E non perde occasione nelle interviste, sul sito dell'azienda, nel suo film autocelebrativo diretto da Tornatore e persino nel suo discorso al G20 (dove è stato invitato da Mario Draghi) per ribadire il fatto che lui rappresenta una sorta di capitalismo umanistico, per cui il rispetto del lavoratore viene prima del profitto : *“Da ragazzo vidi gli occhi lucidi di mio padre umiliato e offeso sul lavoro, e ancora oggi non capisco perché si debba umiliare ed offendere, ma ispirato dal dolore che lessi in quegli occhi decisi che il sogno della mia vita sarebbe stato quello di vivere e lavorare per la dignità morale ed economica dell'essere umano. Volevo un'impresa che facesse sani profitti, ma lo facesse con etica, dignità e morale”*, ha detto davanti ai potenti del pianeta.

Sempre a supporto di questa idea grandiosa, Cucinelli ha riqualificato il Borgo di Solomeo (poche centinaia di abitanti in provincia di Perugia), ha comparto il castello e diverse mura, ha fatto costruire o restaurare teatro e biblioteca e ha piazzato lì la sede dell'azienda. Ogni giorno, i suoi dipendenti partono da Perugia e comuni limitrofi per godere del grande privilegio di lavorare per questo imprenditore filosofo e filantropo che racconta quanto sia virtuosa la sua azienda in cui i lavoratori sono circondati da bellezza, non si timbra il cartellino, si fa un'ora e mezzo di pausa pranzo, non si lavora il sabato e la domenica, si lavora dalle 8 alle 17,30, non si mandano mail o messaggi dopo le 17,30, niente straordinari forzati.



Prima di pubblicare queste testimonianze (ne ho lasciate alcune molto dure fuori) ho provato a contattare lo stesso Cucinelli. Credevo fosse importante per lui sapere cosa raccontano LE PERSONE della loro esperienza in azienda. Cosa pensano i suoi lavoratori- almeno quelli che hanno deciso di parlare- dal momento che li usa così di frequente nella sua narrazione per dare lustro al suo storytelling di imprenditore generoso e illuminato. Pensavo intendesse replicare.

E invece il suo ufficio stampa mi ha fatto sapere che no, non gli interessava approfondire. Peccato. Perché il visionario garbato avrebbe senz'altro dato spiegazioni interessanti.

Comunque, ho deciso di fare un lavoro accurato almeno quanto la lavorazione del cachemire, e ho suddiviso le testimonianze per macrotemi.

Intanto ho scoperto che il **BORGO SOLOMEO** è stato soprannominato da abitanti del posto "SOLOMIO" per via della "colonizzazione" di Cucinelli che non solo lo ha reso il suo

quartier generale, la sua casa, il suo museo a cielo aperto, ma ha pure piazzato lì un servizio di vigilanza con telecamere e ha l'abitudine di voler eliminare ciò che disturba esteticamente il panorama.

*“Ti rifà il paese che è un gioiellino tipo Disney ma se hai una casa “brutta” la compra e la butta giù. Ha anche la vigilanza privata che controlla il paese.*

*Se lo accetti come Signorotto e lo segui alla corte vivi da Dio”, mi dice una persona del posto. “Ah, un episodio “buffo” ... Dal suo magico borgo di Solomeo si vede la zona industriale di Ellera-Corciano che lo infastidisce moltissimo perché deturpa il paesaggio. A dargli fastidio era soprattutto la sede gigantesca del “Brico” che con il suo colore arancione stonava e niente, lui voleva fargli cambiare il colore in verde. Ovviamente non ci è riuscito”.*

Solomeo viene ironicamente chiamata SOLOMIO da chi ci abita riferendosi al fatto che sta acquistando tutto il borgo

**Il sindacato da Cucinelli non esiste.** E questo è bizzarro per una persona che dice di mettere al centro il lavoratore. Nel 2011 la Cgil di Perugia provò a convocare i lavoratori in assemblea, ma come riferì ai tempi il segretario Sgalla *“Sappiamo che qualche giorno prima il proprietario dell'azienda, il signor Cucinelli, ha convocato tutti i lavoratori ad un incontro in fabbrica e questi, naturalmente in maniera libera, hanno partecipato e ascoltato quello che il loro datore di lavoro aveva da dire, comprese le sue opinioni sui sindacati, sulla loro utilità e sulla loro contemporaneità. Allora, ci viene il dubbio che la libera opinione di Cucinelli possa aver in qualche modo orientato i*

*suoi dipendenti, o almeno alcuni di essi". In effetti, sempre secondo gli articoli dell'epoca l'assemblea andò deserta, ma in compenso Cucinelli nello stesso periodo diede un bonus ai dipendenti in busta paga.*

Non c'è il sindacato ma a Solomeo c'è **il filosofo Giuseppe Moscati** che, secondo la leggenda metropolitana del posto, è colui che seleziona gli aforismi celebri che Cucinelli sforna ad ogni incontro pubblico.

Comunque, i macrotemi sono i seguenti:

## **NIENTE SALUTI**

Tanto per cominciare, molti dipendenti raccontano che l'imprenditore **non ama essere salutato, una legge non scritta, che viene riferita da colleghi e superiori.** Alcuni testimoni: *"Lui impone anche il divieto di salutarlo in campagna vendite, io ci ho lavorato una stagione che ero disoccupata e sono scappata". "Innanzitutto, un fatto esilarante è che quando arrivano Brunello o l'attuale CEO in azienda, non è generalmente "permesso" salutarli, a meno non si abbia direttamente a che fare con loro a livello lavorativo". "Non ama essere salutato ed è una delle prime cose di cui vieni informata quando vieni assunta. Naturalmente non esiste nulla di scritto a riguardo, ma è così. Tutti lo sanno e, anche lui di riflesso, non saluta nessuno ad eccezione di pochissimi collaboratori che forse reputa alla sua altezza". "Non lo potevi salutare, capitava spesso di trovarlo in bagno. Perché i bagni erano unisex".*

Ciao Selvaggia, mi permetto di scriverti perché anch'io ho avuto un'esperienza di lavoro nell'azienda di Cucinelli. Innanzitutto, un fatto esilarante è che quando arrivano Brunello o l'attuale CEO in azienda, non è generalmente "permesso" salutarli, a meno non si abbia direttamente a che fare con loro a livello lavorativo. Secondo fatto interessante è stata la festa aziendale del 2022, organizzata in un locale decisamente inadeguato alla quantità di persone presenti. Praticamente era un girone dell'inferno in cui la "royal family" e i pezzi grossi stavano seduti ai tavoli, mentre tutto il resto stava in piedi, appiccicati come sardine. In questa situazione ovviamente c'era un notevole chiasso e Brunello, nel tentare di fare il suo discorso di Natale, ha persino bestemmiato. Oltre questo, pur essere una giovane lavoratrice, ho lavorato in tante aziende e non mi sono mai trovata così male a livello umano

*“Ho lavorato lì tre anni, Brunello in azienda non voleva essere salutato, “non aveva da perdere tempo”, mi sono ritrovata un sacco di volte nei grossi bagni dell’azienda a lavarmi le mani di fianco a lui senza nemmeno essere degnata di un mezzo sorriso”.*

Insomma, la dignità del lavoratore è tale che non può neppure dire BUONGIORNO al capo.

Ci ho lavorato. Vigè una legge non scritta per la quale non puoi nemmeno azzardarti a salutarlo quando passa. Mi è sembrata più una dittatura più che il paradiso

## LA PAUSA

**La famosa PAUSA di un’ora e mezza all’ora di pranzo venduta come una grande concessione di libertà e riposo per il lavoratore non è esattamente un regalo per tutti:** *“Questa è un po’ la loro strategia in ogni cosa: far passare per qualcosa di eccezionale la normalità assoluta. Questo è come fanno passare la lunga pausa pranzo di 1 ora e mezza che permette di rientrare a casa (a quelli che abitano a 5 min dall’azienda sperduta nel nulla) e godersi il pranzo. Chi invece abita un po’ più lontano è costretto ad aspettare del tempo infinito a girarsi i pollici nella campagna perugina perchè questo orario non è sufficiente per rientrare, ma non è nemmeno possibile ricominciare a lavorare dopo 1 ora o 30 min per finire prima”,* mi racconta una dipendente.

## **NIENTE CARTELLINO E SCARSA FLESSIBILITÀ**

C'è poi la storia dell'assenza del cartellino da timbrare, raccontata spesso da Cucinelli come un valore perchè i lavoratori non sono mica numeri da lui. In realtà numerosi dipendenti o ex mi raccontano che non c'è la timbratura del cartellino, ma in compenso ci sono addetti al controllo inflessibili e telecamere. *“Non esiste il cartellino per le timbrature e te la raccontano come un “non abbiamo bisogno di controllare i dipendenti”. La verità è che non esistono permessi, guai ad entrare qualche minuto più tardi in ufficio perché il capo ti prende da una parte e ti dice che è il caso che il giorno dopo entri in orario, per lui nessun problema ma ti ha visto un capo ancora più importante dalle telecamere (sentito e visto con le mie orecchie)”.*

*“Non ci sono cartellini, ma c'è public shaming e terrorismo psicologico se arrivi letteralmente alle 8, 01. Ricordo ancora che ad un collega alle 7, 58 venne inviata una email “sei in ritardo!” dalle “umane risorse” che non vedendolo sull'uscio davano ormai assodato il suo ritardo, effettivo orario di arrivo 8,03. Ho avuto 3 tamponamenti nel periodo in cui ho lavorato lì, e tutti per lo stress di arrivare a lavoro con nessun MINUTO di ritardo, forse nemmeno secondo. La flessibilità non esiste minimamente in quell'azienda. Lo stile sembra quello del Medioevo con il mezzadro che controlla il contadino”.*

*“Quanto alla flessibilità, questa sconosciuta. Non hai idea di quante mamme siano costrette a sforzi inauditi per poter accompagnare i bambini a scuola in quanto non concedono la possibilità di modulare il proprio orario. Ultimamente hanno dato la possibilità di entrare alle 8:30, ma comprendi che chi abita a 30 minuti di macchina, pur volendo, non riesce ad organizzarsi in maniera agevole e senza rischiare ogni mattina di fare un incidente per andare al lavoro”.*

*“Se abiti a Solomeo, altrimenti perdi 1 ora e mezza della tua*

*vita perché lui ci voleva vedere tutti arrivate e andare via insieme (forse troppo difficile gestire orari diversi senza timbrare cartellino). E così, dopo molti anni, ho deciso di licenziarmi rinunciando a un indeterminato nell'unica azienda di moda in Umbria con 2 bambine piccole. Questo andrebbe anche "bene" ma non ti riempire la bocca del benessere dei dipendenti".*

Non c'è un badge per segnare il tuo ingresso/uscita ma sei caldamente esortato dal ceo ad essere puntuale. E puntuale vuol dire che non puoi tardare di 1 minuto. Ci sono uffici ci persone fidate nelle vicinanze della porta di ingresso, che ovviamente controllano chi entra tardi

## **BESTEMMIE E SFURIATE**

C'è poi una imponente aneddotta sul **carattere rozzo del visionario garbato**, che a quanto pare è piuttosto sgarbato: *"Alla prima cena di Natale sono rimasta scioccata: non riusciva a mettere insieme due frasi se non con bestemmie trattenute a stento".*

*"Ho cenato con lui e con un professore universitario. Sboccato, ha tirato giù non so quante madonne. Non avevo neanche trent'anni, stavo studiando molto tra dottorato e abilitazione forense, dissi che ero stanca. Replicò che avrei dovuto chiedere ai suoi facchini cosa significasse faticare e che magari qualcuno tra quelli mi sarebbe anche piaciuto".*

*“Per come bestemmiava e dava degli incapaci ai sarti tutto era fuorché garbato! Detto da uno che ci ha lavorato e di cose in tre anni ne ha viste. Dal mobbing sottile per chi era sovrappeso o a chi semplicemente non indossava i suoi capi in azienda, passando anche alla concezione assurda che i sarti che dovevano avere a che fare con i clienti dovevano essere necessariamente maschi, etero meglio”.*

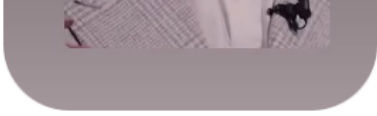
*“Il nostro ufficio, prima della nuova disposizione, si trovava proprio di fronte al suo. Inutile dire quante bestemmie possiamo aver udito e quante frasi di cattivo gusto e spesso di stampo misogino rivolte ai suoi più stretti collaboratori”.*

cominciò a dire "barzellette" per così dire sulle "checche" come amava definirli. Io mi sono girata dall'altra parte per la vergogna così come tanti miei colleghi e non osavo immaginare i suoi dipendenti omosessuali cosa potevano pensare in quel momento. Tutto questo ovviamente condito anche in azienda davanti a noi,

Di sonore bestemmie che uscivano dalla sua bocca ogni 3x2.

Inoltre in un'intervista ancora me la ricordo, su rai 3 regione Umbria disse testuali parole : "i miei dipendenti lavorano con la musica classica e i dipinti sui muri" cosa ovviamente e assolutamente falsa. La verità é che l'ambiente era molto bello e confortevole eravamo in ampi open space ed eravamo pagati molto bene, ma nel voler avere sempre questa immagine estremamente patinata, alle volte lanciava delle gaffe impressionanti e credo che sia andato sempre più nell'esagerazione perché lui é sempre stato al centro di tutta la propaganda marketing, lui é la star principale della sua azienda e non i suoi prodotti.

*“Lui non umilia nessuno”, ma una volta dopo numerosi richiami ad un operaio che si presentava al lavoro con la macchina “sporca”, a sua detta, gli si è presentato con dei soldi (credo venti euro) e gli ha detto che se non poteva permettersi di lavare la macchina i soldi glieli dava lui”.*



L'umiliazione della cuoca che a merenda gli ha tagliato male la banana (anni fa)?

Per come bestemmiava e dava degli incapaci ai sarti tutto era fuorché garbato! Detto da uno che c ha lavorato e di cose in 3 anni ne ha viste. Dal mobbing sottile per chi era sovrappeso a chi semplicemente non indossava i suoi capi in azienda passando anche alla concezione assurda che i sarti che dovevano avere a che fare con i clienti dovevano essere necessariamente maschi, etero meglio. Giusto per dirne qualcuna

## L'OSSESSIONE PER L'ESTETICA

Cucinelli viene poi dipinto come un **maniaco della perfezione estetica**, arrivando a creare un clima di **paura** nell'azienda. I dipendenti devono essere vestiti solo di colori chiari, detesta il nero, controlla perfino le scrivanie e l'estetica delle macchine parcheggiate. *“Il terrorismo psicologico che mi hanno fatto pur di non farmi arrivare al colloquio in tailleur nero (ho adorato che sua figlia si e' poi sposata con guanti di quel colore), il body shaming perpetrato di fronte a tutti verso un povero nuovo arrivato in sovrappeso, facendogli presente che non aveva bisogno di unirsi al resto della comitiva per un rinfresco. Il silenzio, la tensione ed i colori della terra che regnano sovrani nell'ufficio open space a ridosso della brutta copia dei giardini di Versailles”.*

*“Quando Brunello gira tra gli uffici c'è un clima di terrore assoluto. Una delle prime cose che mi sono state dette è stata di mettere la borsa nell'armadietto perché se lui passa e la trova sulla scrivania o peggio, ci trova il cellulare, sono guai”.*

Una delle prime cose che mi sono state dette è stata di mettere la borsa nell'armadietto perché se lui passa e la trova sulla scrivania o peggio, ci trova il cellulare, sono guai (????). L'azienda ha tutti locali open space e vetrate enormi, ma davvero enormi, solo per una motivazione: poter vedere e controllare tutto da un angolo della stanza. Un

*“Un giorno andando in bagno mi hanno raggugliata dall'ufficio stile dicendomi che avevo ai piedi dei fantasmini neri (fantasmini neri quasi impossibile da vedere su una scarpa) e mi hanno detto che Brunello odiando il nero non voleva mai vedere questo colore sui dipendenti neanche per sbaglio e quindi dovetti toglierli.*

*“Dovevamo vestirci tutti di beige o bianco (colori che a me per esempio stavano malissimo). Un altro giorno mi dissero che avevo una “camminata” aziendale che andava bene (per fortuna) e rispettava gli standard di Brunello (secondo lui si doveva camminare con velocità, alzando la testa e sempre con dinamicità), poiché secondo Brunello chi non aveva questo tipo di camminata era considerata una persona svogliata e priva di entusiasmo, quindi che avrebbe rallentato il lavoro. Altro aneddoto su come si parcheggiava la macchina sul parcheggio aziendale. Tutti rigorosamente a spina di pesce e se poco poco di qualche centimetro una macchina poteva risultare non proprio a spina di pesce o storta, veniva richiamato immediatamente”.*

*“I suoi dipendenti sono tutti esauriti. Pretende che al parcheggio nessuno metta l’auto con il muso in posizione di partenza per non dare l’impressione che si voglia andare via il prima possibile”.*

*“Una volta il suo PA (i suoi PA stavano seduti con le spalle al suo ufficio e lo sguardo rivolto verso il commerciale ) ha chiamato la mia responsabile per dirle di dirmi che avrei dovuto togliermi la pinza (il mollettone per i capelli per intenderci che era medio e marrone, non fucsia) perché non era ok. Sempre noi del commerciale (i più esposti a lui e ai visitatori esterni) non potevamo tenere le bottiglie d’acqua sulla scrivania, per una questione estetica quindi se volevi bere dovevi andare in cucina”.*

## **IL DRESS CODE**

Riguardo **il dress code** dell’azienda le testimonianze non sono tutte perfettamente coincidenti, probabilmente negli anni alcune regole hanno subito variazioni, ma su un elemento convergono: devi vestirti color Cucinelli e se compri qualcosa di Cucinelli è meglio: *“Sia le divise per andare in fiera in Germania o durante Pitti erano obbligatorie ed anche vestirsi Cucinelli al lavoro. Le divise ce le davano omaggio per le fiere (2 cambi) tutto il resto dei vestiti (ti parlo all’epoca) ce li compravamo noi al 70% di sconto (da Cucinelli ndr). Ora lo sconto é molto diminuito e varia tra il 30/50%”.*

*“Nessuno ti costringe ad acquistare abiti Cucinelli, ma è chiara e tangibile la pressione nell’essere sempre abbigliato con capi del brand. Per alcuni dipendenti, non tutti, è prevista una divisa che a causa dei prezzi molto alti consente di acquistare pochi pezzi e, considerando che al lavoro ci si va tutti i giorni, tutto il resto va acquistato di tasca propria... tutto questo se vuoi essere parte del sistema”.*

Purtroppo sì, confermo. Non ama essere salutato ed è una delle prime cose di cui vieni informata quando vieni assunta. Naturalmente non esiste nulla di scritto a riguardo, ma è così. Tutti lo sanno e, anche lui di riflesso, non saluta nessuno ad eccezione di pochissimi collaboratori che forse reputa alla sua altezza. Anche sull'abbigliamento c'è molto da dire. Nessuno ti costringe ad acquistare abiti Cucinelli, ma è chiara e tangibile la pressione nell'essere sempre abbigliato con capi del brand. Per alcuni dipendenti, non tutti, è prevista una divisa che a causa dei prezzi molto alti consente di acquistare pochi pezzi e, considerando che al lavoro ci si va tutti i giorni, tutto il resto va acquistato di tasca propria... tutto questo se vuoi essere parte del sistema.

## ORARI E STIPENDI

**Su orari e stipendi poi**, la narrazione portata avanti dall'imprenditore umanista non sembra coincidere esattamente con i racconti di alcuni dipendenti ed ex dipendenti. *"Sono una sua dipendente da anni e purtroppo ho un mutuo e ho bisogno del lavoro. Tuttavia vorrei confermarti che purtroppo quasi nulla di quello che si vede è vero. L'azienda è divisa tra reparti eden e reparti che di dignità dell'operaio e dell'impiegato non sanno manco cosa vuol dire. È vero, l'azienda è bella, pagano regolarissimo. Ma oltre a questo c'è poco. Straordinari non menzionati, cose che non si possono dire o chiedere perché "non sta bene farlo". È vero alle 17.30 si esce, ma nessuno menziona i sabati "solidali" in cui devi lavorare perché altri reparti devono lavorare e devi lavorare anche tu, per solidarietà, anche se non c'è lavoro. 0 gli orari di straordinario che hanno fatto fare alle signore, signore che durante i campionari arrivavano a fare in una settimana più di dieci ore di straordinario. È un'azienda come tutte le altre, forse peggio perché almeno le altre hanno la decenza di non parlare".*

Ciao selvaggia, non posso rispondere pubblicamente perché sono una sua dipendente da anni e purtroppo ho un mutuo e ho bisogno del lavoro. Tuttavia vorrei confermarti che purtroppo quasi nulla di quello che si vede è vero. L'azienda è divisa tra reparti eden e reparti che di dignità Dell operaio e Dell impiegato non sanno manco cosa vuol dire. È vero, l'azienda è bella, pagano regolarissimo. Ma oltre a questo c'è poco. Straordinari non menzionati, cose che nn si possono dire o chiedere perché "nn sta bene farlo". Le donne nn ricoprono nessuna carica di importanza dentro l'azienda. È l'apice del maschilismo. È vero alle 17.30 si esce, ma nessuno menziona i sabati "solidali" che devi lavorare anche se nn c'è lavoro. O gli orari di straordinario che hanno fatto fare alle signore durante i campionari che arrivavano a fare in una settimana più di dieci ore di straordinario. È un'azienda come tutte le altre, forse peggio perché almeno le. Altre hanno la decenza di nn parlare.

*"Io ho lavorato lì in un ruolo abbastanza importante. Per*

*essere assunto devi dire di essere d'accorso con la filosofia aziendale. Poi, nonostante il classico contratto a 40h settimanali, ti viene richiesto di lavorare sei sabati mattina l'anno, cosa non scritta né approvata da nessuna parte. Solo per par condicio con gli altri reparti".*

*Un'altra ex dipendente mi racconta: "Ad esempio il discorso retribuzione: sembra sempre che regali soldi ai dipendenti, ma in realtà paga per il lavoro svolto in base al ccnl, e ci mancherebbe! Il problema è che in un mondo lavorativo marcio, uno che rispetta il contratto di base si riesce a spacciare addirittura come benefattore. Tra l'altro gli scatti di carriera sono rarissimi.*

*"Se poi parliamo di diritti dei lavoratori (permessi, malattie dei figli, richiesta di part-time,...).. mi limito a dire che in azienda non esistono i sindacati e una percentuale mooolto alta di donne si licenzia al massimo dopo aver fatto il secondo figlio. Io non ho vissuto questa parte perché me ne sono andata prima di diventare madre, ma per esempio del mio gruppetto di colleghe amiche strette ne lavora ancora lì solo una. Tutte ci siamo licenziate dopo sposate, in pochi anni.*

*Del nostro ufficio non è rimasto quasi più nessuno, sono tutte nuove. Lui punta molto la sua comunicazione sul benessere in azienda e l'attenzione ai dipendenti, ma la realtà è molto diversa..se si stesse così bene staremmo ancora lì, anche perché l'Umbria è piccola, le aziende grandi e valide non sono tante.. Grazie al mio contratto lì ho potuto sposarmi con stabilità lavorativa (me ne sono andata quando ho trovato meglio) e ci hanno concesso facilmente il mutuo, questo devo riconoscerlo, ma non mi ha regalato un centesimo del mio stipendio: ho sempre lavorato a testa bassa e con ritmi serrati, perché i ricchi devono essere accontentati sempre e subito! Quando sono stata assunta ero al settimo cielo, mi sentivo una privilegiata, alla fine la domenica sera quando andavo a dormire mi veniva l'angoscia di rientrare il lunedì.. credo che lì dentro io abbia dato il peggio di me in termini*

*di acidità e antipatia, ora sono rinata! Ho sempre preso tra i 1300 e 1.400 circa, sia come apprendista che con l'indeterminato. Con straordinari e trasferte all'estero sono arrivata a 1600, qualche volta a 1800".*

Alle assemblee aziendali era sempre volgare e rozzo, monologhi con continui riferimenti sessuali, senza una logica, intercalati da parolacce e anche qualche bestemmia.. e questo solo per quanto riguarda il suo garbo.

Se poi si aprisse l'argomento benessere dei dipendenti sarebbe un altro vaso di pandora..

Ad esempio il discorso retribuzione: sembra sempre che regali soldi ai dipendenti ma in realtà paga per il lavoro svolto in base al ccnl, e ci mancherebbe! Il problema è che in un mondo lavorativo marcio uno che rispetta il contratto di base si riesce a spacciare addirittura come benefattore. Tra l'altro gli scatti di carriera sono rarissimi e di solito non per merito.

Se poi parliamo di diritti dei lavoratori (permessi, malattie dei figli, richiesta di part-time,...).. mi limito a dire che in azienda non esistono i sindacati e una percentuale mooolto alta di donne si licenziano al massimo dopo aver fatto il secondo figlio.

*“Sono un ex dipendente che ha speso in quest’azienda molti anni. Ti sono grata per la garanzia relativa all’anonimato. Ci sarebbero tante cose da dire ma tra tutte le le più necessaria credo che ci sia quella relativa agli straordinari. Per anni il reparto delle spedizioni e il magazzino é stato obbligato a lavorare tutti i sabati e ad entrare alle 7 o alle 6 del mattino dal lunedì al venerdì per poi ascoltare le sue castronerie sul tempo da dedicare alla famiglia, sull’assenza degli straordinari fino alla retorica delle 7 ore al giorno spammata su centinaia di social e giornali.*

*Inoltre non si poteva usufruire di permessi relativi alla malattia dei figli (anche quelli sotto i 3 anni) ma ti chiedevano/obbligavano a scalare le ferie. Credo che se gli si chiede un report sui gg di permesso per malattia dei figli usufruiti dai dipendenti troverà il vuoto siderale”.*

Ciao selvaggia, non posso rispondere pubblicamente perché sono una sua dipendente da anni e purtroppo ho un mutuo e ho bisogno del lavoro. Tuttavia vorrei confermarti che purtroppo quasi nulla di quello che si vede è vero. L'azienda è divisa tra reparti eden e reparti che di dignità Dell operaio e Dell impiegato non sanno manco cosa vuol dire. È vero, l'azienda è bella, pagano regolarissimo. Ma oltre a questo c'è poco. Straordinari non menzionati, cose che non si possono dire o chiedere perché "non sta bene farlo". Le donne non ricoprono nessuna carica di importanza dentro l'azienda. È l'apice del maschilismo. È vero alle 17.30 si esce, ma nessuno menziona i sabati "solidali" che devi lavorare anche se non c'è lavoro. O gli orari di straordinario che hanno fatto fare alle signore durante i campionari che arrivavano a fare in una settimana più di dieci ore di straordinario. È un'azienda come tutte le altre, forse peggio perché almeno le altre hanno la decenza di non parlare.

*“In varie interviste viene citato il fatto che i suoi dipendenti non lavorano il sabato, cosa non vera. Quasi tutti (dalla produzione, al commerciale, al digital al magazzino e così via) lavorano moltissimi sabati all’anno (retribuiti, ma spesso senza una ragione precisa in quanto poi ci si ritrova lì in azienda senza avere realmente del lavoro da svolgere)”.*

*“Nonostante un contratto a tempo indeterminato ho deciso di licenziarmi quando la mia seconda figlia era ancora piccolissima perché impossibile conciliare vita lavorativa e familiare. Per me che abitavo a più di 50 km dalla sede (quasi 1 ora di macchina in andata e 1 al ritorno), gli orari ASSOLUTAMENTE NON FLESSIBILI non mi hanno permesso di dare la famosa “cura” di cui lui parla tanto alla mia famiglia”.*

*“Impensabile chiedere di entrare 30 minuti dopo (8.30) magari per accompagnare i bambini all’ asilo o uscire prima riducendo la pausa pranzo (che ricordo era ed è per tutti di 1 ora e mezza, un tempo esagerato quando sei fuori sede). No: gli orari sono fissi, perché “le nostre lavoranti possono tornare a casa a mangiare”. Certo se abiti a Solomeo, altrimenti perdi 1 ora e mezza della tua vita perché lui ci voleva vedere tutti arrivate e andare via insieme (forse troppo difficile gestire orari diversi senza timbrare cartellino). E così, dopo molti anni, ho deciso di licenziarmi rinunciando a un indeterminato nell’ unica azienda di moda in Umbria con 2 bambine piccole”.*

*“Trasferte oltre oceano pagate solo per il tempo di permanenza in showroom (no tempo del volo ad esempio) e soprattutto si lavorava a volte anche 20 giorni di fila perché magari lavoravi una settimana, poi nel weekend si partiva, si stava fuori una settimana e se si rientrava di lunedì ad esempio il martedì dovevo essere al lavoro (sempre stesso orario ovviamente) lavorare tutto la settimana e spesso in campagna vendita anche il weekend successivo per poi ricominciare”.*

*“Le famose email non oltre le 5.30 hahahahahah questa devo dire che è una delle cose che mi fa più ridere. Forse lui non*

*riceverà email dopo le 5.30. Io mi sono ritrovata lavorare centinaia di volte nei negozi di Europa in piena notte, per fare allestimento, e al mio ritorno non è mai esistito prendersi un giorno di riposo (obbligatorio per legge) nonostante lavorassi nei weekend o senza mai uno stop per oltre una settimana. Uguale per tutti i miei colleghi. Tutti gli anni andavamo alla fiera di Dusseldorf, dove eravamo tutti costretti a stare in showroom intere giornate senza fare assolutamente niente e senza sapere quando potevamo uscire. Brunello ci voleva lì tutti ben vestiti educati e sorridenti. Solo la sera quando anche Brunello andava via o arrivava il permesso dall'alto, finalmente potevamo tornare in albergo dopo un'intera giornata a girare le grucce".*

## **CLIMA TOSSICO**

**Molti lamentano una sensazione di clima ostile, competitivo.**

*"Lavorare con Brunello è stato un incubo travestito da sogno. Una sudditanza travestita da contratto dipendente. Felice di esserne uscita".*

*"Ho vissuto un'esperienza molto brutta in azienda. Ho avuto un burn out e mi sono licenziata, a causa dell'ambiente molto freddo e competitivo, sempre colleghi strafottenti, mobbing, e zero empatia. Mi piacerebbe tantissimo leggere le cose che ti stanno scrivendo e avere un contatto un confronto con chi ha vissuto lo stesso appunto. Perché stando lì ti senti una mosca bianca anche solo per il fatto di pensare che "stai male" in posto che tutti lodano e ammirano. Ma io l'ho sempre chiamata una "gabbia d'oro", dove si- si guadagna tanto- ma la salute mentale non c'è".*

Ciao Selvaggia,

Non é un ambiente sano, non é vero che il dipendente é la priorit , ho subito 6 anni di mobbing da persone che anzich  invogliarmi cercavano di buttarmi gi , ho provato a denunciare ma le HR sono completamente assenti. Sono solo concentrati sul fattore "soldi e immagine" dimenticando che grazie ai dipendenti si trovano dove sono.   il brand di lusso che paga di meno rispetto ai competitors!

La mia boutique di riferimento   quella

*"Il mal dell'anima non nasce dal lavoro in s , n  dagli straordinari quando sono riconosciuti. Nasce dalla distanza tra ci  che viene raccontato e ci  che accade per davvero. Mentre sui giornali si parla di un'azienda in cui tutti lavorano fino alle 17:30, la realt    ben diversa per chi fa inventario o controllo qualit , cos  per citarne solo alcuni. Basta chiedere a loro. Si parla di dignit  dell'uomo attraverso il lavoro, ma poi si ricorre sistematicamente a contratti a termine, tramite agenzie e/o tirocini under 30 per persone gi  qualificate che potrebbero legittimamente aspirare ad un contratto stabile. A questo si aggiunge un altro elemento significativo, ossia l' assenza totale di una rappresentanza sindacale, non per caso ma per scelta. In un contesto del genere i dipendenti finiscono per essere trattati*

*come pedine, spostati da un reparto all' altro non sulla base delle competenze, ma di logiche opache e relazionali".*

*"È una gabbia dorata. Tutti ne rimangono estasiati, all'apparenza. Non c'è niente che sia fuori posto, tutto perfettamente in palette, dalle persone, tutte perfettamente abbinate e curate come se andassero ad un matrimonio ai cuscini che trovi nei divanetti. Ma basta davvero poco per accorgersi che ci sono dinamiche al limite della tossicità. Ogni qualvolta si chiede una spiegazione, la risposta è sempre la stessa "si è sempre fatto così". Questo spiega anche l'altissimo turnover che ha caratterizzato questi ultimi anni".*

Ciao Selvaggia, vorrei tanto scriverti quello che mi è successo in azienda da Cucinelli ma mi credi che ancora faccio fatica a raccontare quello che mi è successo e rimane quella paura non di non dover dire, ma che fa male all'anima e al cuore.

Ecco perché ho aspettato a scriverti.

Non rinnego dove sono stata per 6 anni e tutto quello che sono riuscita a fare a livello personale ma a discapito della mia salute, tempo e sanità mentale.

Bisogna essere un po' menefreghisti per lavorare lì e pensare solo allo stipendio perché c'è davvero poca umanità.

Dai bestemmioni che lanciava Brunello, alle regole non scritte come ok non timbri il cartellino ma la flessibilità non esiste, i sabati obbligatori, non potersi vestire di nero, come tante altre cose che alla lunga porta a non essere più la persona che sei ma te ne accorgi solo quando vai via da lì

*“Mi ricordo quando stavo cercando un appartamento per trasferirmi lì a Perugia, la padrona di casa mi guardò e mi disse “sei proprio il genere di ragazza che può lavorare da Cucinelli”, dopo ho capito a cosa si riferiva. Lì è come se volessero un certo tipo di persona, acqua e sapone, carina, educata.. e alla fine è come se tu diventassi un soldatino uguale a tutti, è come se ti plasmassero”.*

## **DIPENDENTI COME CAMERIERE**

**Alcune donne (SOLO DONNE) che lavoravano o lavorano ancora in azienda raccontano di aver dovuto preparare alcuni pasti o il caffè a Cucinelli e ospiti, come fossero state cameriere:**

*“Un'altra cosa assurda che solo noi donne dovevamo fare a turni era portargli la merenda e a richiesta il caffè. Qualsiasi cosa urgente si stesse facendo, quando il telefono squillava dovevi subito preparare vassoio con mezza fetta di pane e prosciutto su un tovagliolo rosso e portarla al suo segretario, uomo, che la dava a lui. Il segretario non la preparava da solo. E se c'erano ospiti occuparti anche di loro (caffè etc), in pratica le cameriere”.*

Un'altra cosa assurda che solo noi donne dovevamo fare a turni era portargli la merenda e a richiesta il caffè. Qualsiasi cosa urgente si stesse facendo, quando il telefono squillava dovevi subito preparare vassoio con mezza fetta di pane e prosciutto su un tovagliolo rosso e portarla al suo segretario, uomo, che la dava a lui. Il segretario non la preparava da solo. E se c'erano ospiti occuparti anche di loro (caffè ecc), in pratica le cameriere

*“Una chicca che merita attenzione è il suo caffè: esiste un file in cui viene spiegato per filo per segno come deve essergli portato il il caffè. La posizione della tazzina, dello zucchero, del cucchiaino... come se fossimo a “cortesie per gli ospiti”. Non sto a specificare il fatto che il caffè viene portato solo dalle donne”.*

*“Noi ragazze del commerciale avevamo un file in cui ci era assegnato un giorno in cui saremmo state di “turno” In quel giorno, la mattina avremmo dovuto preparare la colazione per Brunello da lasciare nel suo ufficio prima che lui arrivasse. Chi era lì da più tempo di me mi aveva istruito su come disporre il tovagliolo, il panino ...*

*E poi per il resto della giornata rimanevamo a disposizione per servire caffè acqua in caso ci fossero meeting in azienda (mentre ovviamente dovevamo continuare a svolgere il nostro lavoro)”.*

Capitolo a parte meritano le sue riunioni aziendali che hanno più l'aria di essere adunate oceaniche. Raduna tutti e, con la scusa di parlare dei risultati raggiunti, si lascia andare a battute sessiste di ogni genere.... Quanto alle slides, anche questo è tutto vero: tutto ciò che viene consegnato a lui deve essere rigorosamente scritto a matita e, se qualcosa non va bene, bisogna cancellare e riscrivere tutto sprecando infinite pile di fogli. Una chicca che merita attenzione è il suo caffè: esiste un file in cui viene spiegato per filo per segno come deve essergli portato il caffè. La posizione della tazzina, dello zucchero, del cucchiaino... come se fossimo a "cortesie per gli ospiti". Non sto a specificare il fatto che il caffè viene portato solo dalle donne. Spero di averti reso, in parte, l'idea. Ad ogni modo ti ringrazio ancora per averne parlato. Ti chiedo per favore di rispettare il mio ANONIMATO perché pur non lavorando più in azienda sono del posto e vorrei rimanere anonima.



Insomma, racconti che fanno pensare più al Megadirettore Galattico di Fantozzi che al capitalista umanista per cui i lavoratori non sono risorse, ma **persone portatrici di talento e dignità**.

E a proposito di megadirettore, una dipendente racconta: *“Ad ottobre 2024 ha ricevuto il premio “WWD John B. Fairchild Honor” in Usa e al suo ritorno in Italia ha piazzato un palco ed un tappeto nel mezzo della fabbrica. É entrato con musica e applausi da parte dei dipendenti percorrendo il tappeto. Poi ha fatto un discorso nel suo solito stile”*. Per la cronaca è stato premiato *“per aver unito lusso e artigianalità del Made in Italy con una visione etica dell’impresa”*.

Mi scrive invece una ragazza, S. T., che a quanto pare lavora nella comunicazione di Cucinelli: *“Anche tu a cavalcare le cattiverie su Brunello Cucinelli. Hai visto il film? Sei venuta a Solomeo? Conosci veramente quello che fa? Perché io sinceramente prima di parlare ti inviterei a documentarti. Valentino lo sconto lo chiedeva veramente!! E sai come lo faceva?!? Faceva chiamare da Giammetti!! Ci saranno mille email che possono dimostrarlo in azienda. Non é stato elegante dirlo durante il funerale, é vero. Tutti sbagliamo. Ma prima di attaccare così una persona forse dovresti andare un minimo più a fondo”*.

Anche tu a cavalcare le cattiverie su Brunello Cucinelli. Hai visto il film? Sei venuta a Solomeo? Conosci veramente quello che fa? Perché io sinceramente prima di parlare ti inviterei a documentarti. Ti ho sempre stimata e sinceramente pensavo che prima di scrivere approfondissi. Evidentemente mi sbagliavo. E sai che ti dico... Valentino lo sconto lo chiedeva veramente!! E sai come lo faceva?!? Faceva chiamare da Giammetti!! Ci saranno mille email che possono dimostrarlo in azienda. Non é stato elegante dirlo durante il funerale, é vero. Tutti sbagliamo. Ma prima di attaccare cosí una persona forse dovresti andare un minimo piú a fondo. É cosí che si fa giornalismo. Sui saluta sul carro degli haters, peccato.

Ma a parte questo messaggio un po' sgangherato il cui contenuto non è verificabile visto il mutismo di Cucinelli e del suo ufficio stampa, non ho ricevuto praticamente altro in difesa dell'azienda o di Cucinelli. Un ex dipendente che aveva un ruolo piuttosto importante, in parziale difesa di

Cucinelli, afferma che la responsabilità di ciò che accade in azienda è anche di alcuni amministratori, ma conferma ogni singolo racconto e tutte le criticità che mi sono state segnalate, aggiungendone altre (secondo lui la narrazione dorata del rispetto di orari lavorativi è falsata dal non includere ciò che accade nei negozi Cucinelli, per esempio).

## **LA SVALUTAZIONE DELLO STUDIO**

Un'altra cosa sconcertante è che molti mi hanno riferito quanto Cucinelli svaluti l'importanza dello studio, e in effetti ha rilasciato dichiarazioni in tal senso anche pubblicamente. *“Alle lauree triennali di Perugia durante la prolusione disse agli studenti che avevano buttato via tre anni di vita. Che la vita vera si impara al bar, che lui è arrivato dove è arrivato grazie al mondo del bar non certo grazie alla studio”*, mi dice un testimone. *“Lui non incoraggia gli studi, anzi. Basta guardare il consiglio di amministrazione, i laureati sono pochi. Non lo sono neppure le sue figlie”*, mi dice una persona che ha lavorato a stretto contatto con Cucinelli.

Guarda che ne sarebbero davvero tante da dire e credimi che te ne avranno scritte tante.

Come voleva i laureati come me con 110 e lode e poi li metteva a fare i lavori più umili che ci sta a inizio carriera professionale ma che poi alla lunga è avvilente e sfiancante non avere alcuna prospettiva di crescita

Ma li fanno gioco forza sul fatto che pagano bene e che nel territorio umbro si faccia fatica a trovare lavoro o meglio sono tutti un po' comodi e attaccati al dio denaro.

Però poi quando da studentessa ho assistito a due suoi eventi, diceva a noi studenti che non serviva a nulla studiare e che fino a 30 anni dovevi divertirti.

C'è chi passa dal magazzino all'ufficio stile o chi dall'e-commerce al buying, spesso senza un percorso professionale coerente o una reale selezione. In alcuni casi le promozioni sembrano legate a legami familiari, in altri a simpatie personali o a frequentazioni "giuste", più che all'esperienza o alla formazione. Non è raro che persone provenienti da settori completamente diversi si ritrovino in ruoli chiave e ben retribuiti, mentre figure interne, con competenze specifiche e anni di lavoro alle spalle, restano bloccate in posizioni precarie. È comprensibile che un imprenditore guardi agli sgravi fiscali. Meno comprensibile è costruire su questo una narrazione etica del lavoro. È qui che il discorso stride. Quanto all'idea imprenditoriale, chi conosce il territorio sa che la colorazione del cashmere non nasce dal nulla, ma affonda le radici in una tradizione già esistente, come quella del laboratorio di Elsa Carlani a Corciano, attivo dagli anni Settanta, guarda caso

Detto ciò, come ho premesso, ho chiesto di potermi confrontare con l'azienda ma ai numeri dell'ufficio stampa milanese non rispondeva nessuno. A quello di Solomeo mi è stato risposto che al momento non rispondeva nessuno all'interno apposito. Poi sono stata contattata dall'ufficio stampa a cui ho spiegato su cosa vertesse l'articolo. Alla fine, molte ore dopo, mi è stato inviato il seguente messaggio: **"Gentile Selvaggia Lucarelli, da parte nostra non c'è volontà di approfondire ulteriormente. Grazie e buon lavoro"**.

Il messaggio mi è arrivato alle 19,30. Quindi abbiamo la prova: chi lavora per Cucinelli non stacca alle 17,30.

Cara Selvaggia,

non so se leggerai mai queste parole, ma sento il bisogno di scriverle.

Voglio ringraziarti. Ringraziarti per aver portato finalmente alla luce una verità che, per anni, è stata nascosta dietro una narrazione costruita ad arte. Ti seguo da tempo e, onestamente, non sei mai stata una persona che mi è particolarmente piaciuta. E va bene così: non si può andare d'accordo con tutti.

Ma questa volta – e non solo questa volta – sento di doverti dire grazie. Grazie per l'articolo sul "signor" Cucinelli, grazie per aver smascherato ciò che da anni viene mostrato come umanismo e che, nella mia esperienza, umano non è stato affatto.

Ti scrivo perché quell'azienda mi ha rovinata.

Non posso espormi apertamente: mi è stato fatto firmare un patto di riservatezza e io non sono nessuno. Non ho tutele, non ho potere, non ho protezioni. Ti chiedo solo di non rendere pubblico il mio nome, perché non potrei permetmi le conseguenze.

Ed è proprio questo che ho imparato dopo quattro anni della mia vita lì dentro: io non sono nessuno.